**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**

**дополнительного профессионального образования специалистов**

**«Новгородский институт переподготовки и повышения квалификации**

**руководящих кадров и специалистов агропромышленного комплекса»**

## Кафедра «Экономики, менеджмента и маркетинга»

**ПРОГРАММА**

**повышения квалификации**

**«Инновационная деятельность и управление аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий»**

**Великий Новгород**

**2014**

**УДК 338.24.021.8:631.153(073)**

**ББК 65.05:[65.29:65.32]**

Программу разработали преподаватели и руководители ФГБОУ «Новгородский институт переподготовки и повышения квалификации руководящих кадров и специалистов агропромышленного комплекса», специалисты департамента сельского хозяйства и продовольствия Новгородской области.

Программа дает возможность приобрести важнейшие знания о важнейших стратегических приоритетах развития сельского хозяйства в современных условиях, инновационной деятельности и управлению аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий. В процессе обучения слушатели получат практические навыки и рекомендации по различным аспектам деятельности, изучат дисциплины, необходимые для успешного исполнения должностных обязанностей менеджера и развития бизнеса. Объем на 72 часа.

**«Инновационная деятельность и управление аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий»**: программа повышения квалификации специалистов агропромышленного комплекса; ФГБОУ НИППКРКС АПК.- В. Новгород, 2014. – 18 с.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономики, менеджмента и маркетинга», протокол № 1 от 24.01.2014 г.

Рекомендована к изданию редакционно-издательским советом института, протокол № 1 от 27 января 2014 г.

|  |  |
| --- | --- |
|  | ©ФГБОУ «Новгородский институт переподготовки и повышения квалификации руководящих кадров и специалистов агропромышленного комплекса» |

**Введение**

Важнейшими стратегическими приоритетами развития сельского хозяйства в современных условиях являются научно-технический прогресс и инновационные процессы, позволяющие вести непрерывное обновление производства на основе освоения достижений науки и техники.

Тенденции развития инновационных процессов в агропромышленном комплексе напрямую  определяются политической обстановкой в стране,  экономической конъюнктурой и инновационным климатом. Роль государства в урегулировании  влияния данных процессов на темпы роста аграрного сектора достаточно  велика, чтобы ее недооценивать. Реализация собственной инновационной политики АПК, направленной на повышение конкурентоспособности агропромышленного производства, является единственным  выходом из экономического кризиса.

Разработка и проведение инновационной политики – весьма актуальная проблема для регионов. В современном мире инновационная деятельность рассматривается как важнейший фактор обеспечения конкурентоспособности и экономического роста. Научно-технические инновации определяют уровень конкурентоспособности национальных товаров и всей экономики в целом в условиях глобализации мировой экономики.

Влияние региональных особенностей на инновационный потенциал территории проявляется в специфике его направлений и содержания. Для каждой области характерны свои агропромышленный, инновационный и научно-технический потенциал; отраслевая структура; уровень жизни населения; ресурсная база; сложившийся образовательный комплекс; природные, исторические, этнические, экономические и социальные условия. Поэтому одним из наиболее универсальных рычагов повышения эффективности инновационной деятельности в АПК является рациональное использование потенциала регионов путем активизации имеющихся у них собственных научно-технических ресурсов.

**Общая характеристика программы**

**1. Цель реализации программы**

**Цель:** качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для выполнения следующих видов профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации:

* разрабатывает и внедряет программы организационного развития и изменений, обеспечивает их реализацию с целью совершенствования управления организациями, подразделениями, группами сотрудников в современных условиях с учетом инновационных изменений;
* разрабатывает и внедряет эффективный организационно-экономический механизм управления предприятием, корпоративную стратегию, используя современные методы управления для решения стратегических задач, способных усилить инновационную активность, обеспечить экономическую безопасность сельхозтоваропроизводителей;
* организует инновационную деятельность с ориентацией на региональные особенности и потребности;
* управляет аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий;
* разрабатывает и внедряет количественные и качественные методы для совершенствования управления бизнес-процессами, экономического и стратегического анализа с целью подготовки качественных аналитических материалов для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности;
* стремится к личностному и профессиональному саморазвитию, нести ответственность за принятые решения;
* владеет основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером;
* знает систему управления качеством, умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для обеспечения конкурентоспособности продукции и получения прибыли организации в современных условиях конкурентоспособности предприятия;
* проводит исследования по всему кругу вопросов своей профессиональной области, анализирует их результаты в контексте целей и задач своей организации и использует результаты для принятия управленческих решений;
* знает основы развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве, современную аграрную политику, аспекты устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий и формирования устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий, социально-экономические и экологические проблемы модернизации и инновационного развития агропромышленного производства и сельских территорий, эффективность использования земельных ресурсов в развитии агропромышленного производства, кадровый потенциал развития инноваций на предприятиях АПК, управление предприятием в условиях инновационного развития производства, совершенствование механизма управления АПК сельских территорий в рамках ВТО.
  + 1. **Требования к результатам обучения.**

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций, указанных в п. 1:

Слушатель должен знать:

- постановления, распоряжения, приказы, другие руководящие и нормативные документы вышестоящих и других органов, касающиеся вопросов сельскохозяйственного производства и деятельности организации;

- современное состояние и перспективы развития АПК в рамках реализации государственных и областных программ;

- теоретические основы развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве;

- аспекты устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий, современную аграрную политику;

- принципы формирования устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий;

- социально-экономические и экологические проблемы модернизации и инновационного развития агропромышленного производства и сельских территорий;

- альтернативные виды деятельности, способствующие развитию сельских территорий;

- эффективность использования земельных ресурсов в развитии агропромышленного производства;

- кадровый потенциал развития инноваций на предприятиях АПК;

- роль информационных технологий в модернизации экономики;

- аспекты управления предприятием в условиях инновационного развития производства;

- возможности совершенствования механизма управления АПК сельских территорий в рамках ВТО;

- знает систему управления качеством;

- знает основы развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве, современную аграрную политику, аспекты устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий и формирования устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий, социально-экономические и экологические проблемы модернизации и инновационного развития агропромышленного производства и сельских территорий, эффективность использования земельных ресурсов в развитии агропромышленного производства, кадровый потенциал развития инноваций на предприятиях АПК, управление предприятием в условиях инновационного развития производства.

Слушатель должен уметь:

* разрабатывать и внедрять программы организационного развития и изменений, обеспечивать их реализацию с целью совершенствования управления организациями, подразделениями, группами сотрудников в современных условиях с учетом инновационных изменений;
* разрабатывать и внедрять эффективный организационно-экономический механизм управления предприятием, корпоративную стратегию, используя современные методы управления для решения стратегических задач, способных усилить инновационную активность, обеспечить экономическую безопасность сельхозтоваропроизводителей;
* уметь организовывать инновационную деятельность с ориентацией на региональные особенности и потребности;
* управлять аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий;
* разрабатывать и внедрять количественные и качественные методы для совершенствования управления бизнес-процессами, экономического и стратегического анализа с целью подготовки качественных аналитических материалов для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности;
* стремится к личностному и профессиональному саморазвитию, нести ответственность за принятые решения;
* владеть основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером;
* умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для обеспечения конкурентоспособности продукции и получения прибыли организации в современных условиях конкурентоспособности предприятия;
* умеет проводить исследования по всему кругу вопросов своей профессиональной области, анализирует их результаты в контексте целей и задач своей организации и использует результаты для принятия управленческих решений.

1. **СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

«Инновационная деятельность и управление аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий»

**Срок обучения:** 72 час., 2 нед.

**Форма обучения:** с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы.

**Режим занятий:** 6**-**8 часов в день.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п\п** | Наименование разделов идисциплин | **Всего**  **часов** | **Лекции** | **Практи-**  **ческие**  **занятия** | Формаконтролятроля |
|
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | Современное состояние и перспективы развития АПК в рамках реализации государственных и областных программ | 2 | 2 |  |  |
| 2 | Теоретические основы развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве | 4 | 4 |  |  |
| 3 | Аспекты устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий. Современная аграрная политика. | 2 | 2 |  |  |
| 4 | Формирование устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий | 6 | 6 |  |  |
| 5 | Социально-экономические и экологические проблемы модернизации и инновационного развития агропромышленного производства и сельских территорий | 20 | 14 | 6 |  |
| 6 | Эффективность использования земельных ресурсов в развитии агропромышленного производства | 8 | 4 | 4 |  |
| 7. | Альтернативные виды деятельности, способствующие развитию сельских территорий | 4 | 1 | 3 |  |
| 8 | Кадровый потенциал развития инноваций на предприятиях АПК | 4 | 4 |  |  |
| 9 | Роль информационных технологий в модернизации экономики | 4 | 1 | 3 |  |
| 10 | Управление предприятием в условиях инновационного развития производства. | 10 | 6 | 4 |  |
| 11 | Совершенствование механизма управления АПК сельских территорий в рамках ВТО | 6 | 6 |  |  |
| 12 | Итоговая аттестация | 2 |  | 2 | Дифференци-рованный зачет |
|  | **ИТОГО** | **72** | **50** | **22** |  |

**УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**

«Инновационная деятельность и управление аграрным бизнесом в системе развития сельских территорий»

**Срок обучения:** 72 час., 2 нед.

**Форма обучения:** с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы.

**Режим занятий:** 6**-**8 часов в день.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п\п** | Наименование разделов идисциплин | **Всего**  **часов** | **Лекции** | **Практи-**  **ческие**  **занятия** | Формаконтролятроля |
|
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | Современное состояние и перспективы развития АПК в рамках реализации государственных и областных программ | 2 | 2 |  |  |
| 2 | Теоретические основы развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве | 4 | 4 |  |  |
| 3 | Аспекты устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий. Современная аграрная политика. | 2 | 2 |  |  |
| 3.1. | Современная аграрная политика. | 2 | 2 |  |  |
| 3.2. | Инновационная политика в современных условиях. | 2 | 2 |  |  |
| 3.3. | Прогнозирование перспективного развития сельских территорий. | 4 | 4 |  |  |
| 4 | Формирование устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий | 6 | 6 |  |  |
| 4.1. | Условия хозяйственной деятельности в сельской местности. | 3 | 3 |  |  |
| 4.2. | Принципы стратегии устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий. | 3 | 3 |  |  |
| 5 | Социально-экономические и экологические проблемы модернизации и инновационного развития агропромышленного производства и сельских территорий | 20 | 14 | 6 |  |
| 5.1. | Создание и совершенствование инфраструктуры, содействующей продвижению, сохранению и рациональному использованию аграрной продукции. | 4 | 4 |  |  |
| 5.2. | Реализация мероприятий, предусмотренных федеральной целевой программой «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года» | 8 | 6 | 2 |  |
| 5.3. | Модели предпринимательской деятельности в системе устойчивого развития сельских поселений и территорий. Концепция развития сельских поселений и территорий. | 4 |  | 4 |  |
| 5.4. | Агроэкология. Экология и управление природными ресурсами. | 4 | 4 |  |  |
| 6 | Эффективность использования земельных ресурсов в развитии агропромышленного производства | 8 | 4 | 4 |  |
| 6.1. | Земельные ресурсы в развитии агропромышленного производства. | 4 | 2 | 2 |  |
| 6.2. | Экономическая эффективность использования земель сельскохозяйственного назначения. | 4 | 1 | 3 |  |
| 7. | Альтернативные виды деятельности, способствующие развитию сельских территорий | 4 | 1 | 3 |  |
| 8 | Кадровый потенциал развития инноваций на предприятиях АПК | 4 | 4 |  |  |
| 9 | Роль информационных технологий в модернизации экономики | 4 | 1 | 3 |  |
| 10 | Управление предприятием в условиях инновационного развития производства. | 10 | 6 | 4 |  |
| 10.1 | Управление предприятием в условиях инновационного развития производства. | 2 | 2 |  |  |
| 10.2. | Организация управления в агропромышленном предприятии. | 2 |  | 2 |  |
| 10.3. | Разработка эффективного организационно-экономического механизма управления предприятием. | 2 | 2 |  |  |
| 10.4. | Проблемы организации инновационной деятельности с ориентацией на региональные особенности | 4 | 2 | 2 |  |
| 11 | Совершенствование механизма управления АПК сельских территорий в рамках ВТО | 6 | 6 |  |  |
| 12 | Итоговая аттестация | 2 |  | 2 | дифференци-рованный зачет |
|  | **ИТОГО** | **72** | **50** | **22** |  |

## 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

1. **Современное состояние и перспективы развития АПК в рамках реализации государственных и областных программ.**

Состояние и перспективы развития АПК. Современное состояние агропромышленного комплекса России, Новгородской области. Государственная политика, направленная на дальнейшее развитие сельского хозяйства. Региональные программы развития АПК Новгородской области. Мероприятия по эффективному развитию сельских территорий.

1. **Теоретические основы развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве**

Понятие и экономическая сущность инновации и инновационной деятельности, цели и направления ее реализации, исследование данных категорий учеными разных времен и современные достижения. Инновационное развитие агропромышленного комплекса сегодня.

1. **Аспекты устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий. Современная аграрная политика.**

**3.1. Современная аграрная политика.**

Состояние и перспективы развития АПК. Современное состояние агропромышленного комплекса России, Новгородской области. Государственная политика, направленная на дальнейшее развитие сельского хозяйства. Региональные программы развития АПК Новгородской области. Мероприятия по эффективному развитию сельских территорий.

**3.2. Инновационная политика в современных условиях.**

Инновационная политика в современных условиях.

Устойчивость, динамичность, поступательность развития различных сфер деятельности человека, общественных формаций, территорий. Инструменты развития сельских территорий и области их применения.

**3.3. Прогнозирование перспективного развития сельских территорий.** Прогнозирование перспективного развития сельских территорий. Проблемы устойчивости развития АПК. Эффективная реализация концепции устойчивого развития сельского хозяйства. Государственное регулирование и стимулирование инновационной и инвестиционной деятельности. Потенциал личных подсобных хозяйств в АПК.

1. **Формирование устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий**

**4.1. Условия хозяйственной деятельности в сельской местности.** Изменение качественных характеристик жизни сельского населения. Проблема устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий. Понятия «сельские территории», «устойчивое развитие сельских территорий», «жизнеобеспечение населения».

**4.2. Принципы стратегии устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий.**

Анализ проблемы жизнеобеспечения сельского населения. Принципы стратегии устойчивого жизнеобеспечения населения сельских территорий.

1. **Социально-экономические и экологические проблемы модернизации и инновационного развития агропромышленного производства и сельских территорий**

**5.1. Создание и совершенствование инфраструктуры, содействующей продвижению, сохранению и рациональному использованию аграрной продукции.**

Создание и совершенствование инфраструктуры, содействующей продвижению, сохранению и рациональному использованию аграрной продукции. Направления повышения качества социально-экономической системы сельских территорий региона.

**5.2. Реализация мероприятий, предусмотренных федеральной целевой программой «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года».**

Реализация мероприятий, предусмотренных федеральной целевой программой «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года».

- порядок реализации федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года»;

- реализация с 2014 года мероприятий по устойчивому развитию сельских территорий в рамках принятых муниципальных программ;

- территориальное планирование муниципальных районов и сельских поселений;

- выполнение показателей по мероприятиям улучшения жилищных условий в сельской местности в 2014 году;

- выполнение показателей по мероприятиям газификации и водоснабжения в 2014 году;

- судебная практика, связанная с разрешением споров в ходе реализации Программы.

**5.3. Модели предпринимательской деятельности в системе устойчивого развития сельских поселений и территорий. Концепция развития сельских поселений и территорий.**

Модели предпринимательской деятельности в системе устойчивого развития сельских поселений и территорий. Концепция развития сельских поселений и территорий.

Эффективные организационные структуры и формы предприятий сельских территорий. Организация сельского бизнеса. Модели предпринимательских фирм. Альтернативные виды деятельности в организации агробизнеса. Стратегия конкуренции в организации агробизнеса. Стратегия конкуренции в организации предпринимательской деятельности.

**5.4. Агроэкология. Экология и управление природными ресурсами.**

Агроэкология. Экология и управление природными ресурсами. Сельскохозяйственная экология. Сельскохозяйственные экосистемы. Контроль за состоянием окружающей среды. Экологическая экспертиза.

Экономико-экологическая эффективность системы земледелия региона.

Комплексная химизация земледелия. Роль механизма инновационного использования местных ресурсов удобрений в системе охраны почв и поддержания их плодородия. Агрономическое значение удобрений, как фактора аграрного производства. Значение удобрений с точки зрения экономики. Связь между содержанием гумуса и урожаем сельскохозяйственных культур.

1. **Эффективность использования земельных ресурсов в развитии агропромышленного производства**

**6.1. Земельные ресурсы в развитии агропромышленного производства.**

Земельные ресурсы в развитии агропромышленного производства. Развитие земельных отношений и оказываемое влияние на эффективность производства, в частности на эффективность использования земли. Понятие «экономической эффективности».

**6.2. Экономическая эффективность использования земель сельскохозяйственного назначения.**

Экономическая эффективность использования земель сельскохозяйственного назначения. Экономические, экологические, технологические (инновации и инвестиции) критерии эффективности землепользования. Уровень развития земельных отношений. Устойчивость регионального землепользования.

1. **Альтернативные виды деятельности, способствующие развитию сельских территорий**

Развитие сельского туризма на территории Новгородской области. Реализация вопросов местного значения в сфере культуры городских и сельских поселений, муниципальных районов и создание условий для развития сельского туризма. Организационный аспект создания туристской организации. Федеральные нормативные правовые акты в туристской сфере деятельности. Маркетинговая стратегия по развитию сельского туризма в Новгородской области. Объекты агротуризма на территории Новгородской области.

1. **Кадровый потенциал развития инноваций на предприятиях АПК**

Проблема кадров в сельском хозяйстве. Подготовка кадров для села. Основные показатели эффективности работы образовательных учреждений, занимающихся подготовкой кадров для села. Трудоустройство выпускников на предприятиях АПК. Работа по адаптации сельских товаропроизводителей к нововведениям, созданию соответствующих служб для распространения научно-технических знаний.

1. **Совершенствование механизма управления АПК сельских территорий в рамках ВТО**

Основные меры бюджетного финансирования экономики АПК и государственные расходы в странах, вступивших в ВТО. Меры государственной поддержки при вступлении в ВТО. Стратегическая перспектива распределения бюджетных средств на наиболее приоритетные направления. Организация тесного сотрудничества всех участников агропродовольственного рынка, в т.ч. и личных подсобных хозяйств.

1. **Управление предприятием в условиях инновационного развития производства.** 
   1. **Управление предприятием в условиях инновационного развития производства.**

Организация менеджмента производства.Организационное проектирование. Инновационный и производственный менеджмент.

* 1. **Организация управления в агропромышленном предприятии.**

Мотивация в системе менеджмента. Организация управления в агропромышленном предприятии. Роль руководителя организации в процессе проектирования и реформирования системы управления. Разработка стратегии предприятия. Выполнение и оценка выбранной стратегии. Управление рисками. Способы оценки степени риска.

* 1. **Разработка эффективного организационно-экономического механизма управления предприятием.**

Разработка эффективного организационно-экономического механизма управления предприятием и формирования инновационной среды в АПК, способных усилить инновационную активность, обеспечить экономическую безопасность сельхозтоваропроизводителей.

* 1. **Проблемы организации инновационной деятельности с ориентацией на региональные особенности**

Проблемы организации инновационной деятельности с ориентацией на региональные особенности и потребности в инновациях, создание в регионах организационно-экономических условий, стимулирующих развитие инновационных процессов.

1. **Роль информационных технологий в модернизации экономики**

Место, роль и значение информационных технологий в модернизации экономики.

**РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

**Основная**

1. Бовин, Андрей Андреевич. Управление инновациями в организации: учеб. пособие по специальности «Менеджмент организации» / А.А. Бовин, Л.Е. Чередникова, В.А. Якимович. – 2-е изд., стер. – М.: Изд-во «Омега-Л», 2008. – 415 с. (Высшая школа менеджмента).
2. Бунин, М.С. Управление инновационными процессами в агропромышленном комплексе / М.С. Бунин, Б.А. Нефедов, А.Л. Эйдис. – М.: ФГНУ Росинформагротех, 2006. – 296 с.
3. Стимулирование роста производительности труда в сельском хозяйстве / Ф.Г. Арутюнян, В.Т. Торопов; РАСХН. **–** М.: ФГНУ «Росинформагротех» , 2007. – 103 с.
4. Ивасенко А.Г. Инновационный менеджмент: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, А.О. Сизова. – М. : КНОРУС, 2009. – 416 с.

**Дополнительная**

1. Глечикова, Л.А. Государственное регулирование экономической политики агробизнеса // ЭСХиПП. – 2010. – №. 6. – С. 41.
2. Горбунов, В.С. Стратегический анализ условий развития агробизнеса // ЭСХиПП. – 2010. – № 5. – С. 38.
3. Донченко А. Совершенствовать взаимодействия в инновационной сфере с.-х. производства / А. Донченко, Ю. Новоселов // АПК: экономика, управление. – 2012. – № 9. – С. 14-18.
4. Инновационное предпринимательство как фактор эффективного развития АПК // АПК: экономика, управление. – 2009. – № 9. – С. 25
5. Кальченко А. Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов предприятий АПК // АПК: экономика, управление. – 2013. – №2. – С. 88-93.
6. Кундиус В. Инновационные технологии в управлении АПК и сельскими территориями // АПК: экономика, управление. – 2013. – №2. – С. 58-65.
7. Кундиус В.А. Формирование кластеров на селе – базис инновационного развития агропромышленного производства // ЭСХиПП. – 2012. – № 2. – С. 56-57.
8. Курцев, И. Взаимозависимость отношений собственности и восприимчивости сельхозпроизводителей к научно-техническим достижениям // АПК: экономика и управление. – 2011. – № 9. – С. 1.
9. Молодежный агробизнес в инновационном развитии АПК России // Главный зоотехник. – 2010. – № 1. – С. 53.
10. Орловская, Е.К. Формирование лидеров с.-х. производства в России: в прошлом и настоящем // Аграрная Россия. – 2011. – № 2. – С. 44.
11. Рудь, Л.Н. Бизнес–инкубаторы как инструмент развития сельского предпринимательства // Вестник кадровой политики, аграрного образования и инноваций. – 2010. – № 2. – С. 3.
12. Рунков В. Производственная стратегия сельскохозяйственного предприятия / В. Рунков // Главный зоотехник .– 2012. – № 7. – С. 52-62.
13. Тетерин, Ю.Н. Современные модели ведения агробизнеса // ЭСХиПП. – 2011. – №12. – С.39.
14. Трафимов А. Значение инновационной стратегии в формировании конкурентоспособной сельхозорганизации (Лен.обл., ЗАО «Племзавод Ручьи») , молочное и мясное скотоводство, автоматизированная система управления, учебный центр) // АПК: экономика, управление. – 2013. – №12. – С. 3-23.
15. Тронина, М.В. Аутсорсинг – как инновационный метод ведения бизнеса в АПК / М.В. Тронина, В.А. Болдырев // Вестник кадровой политики, аграрного образования и инноваций. – 2010. – № 9. – С. 12.
16. Ханова А. Мотивация труда как важнейший фактор устойчивого развития агробизнеса // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. – 2012. – № 8. – С.25-29.
17. Черняев, А.А. Инновационная деятельность в агробизнесе: состояние и перспективы / А.А. Черняев, В.А. Шибайкин // ЭСХиПП. – 2009. – № 11. – С. 1.
18. Чогут Г. Предпринимательство – основа антикризисного механизма развития социально-трудовой сферы села / Г. Чогут, А. Дукмас, Д. Попов // АПК: экономика и управление. – 2012. – № 4. – С. 66.
19. Шарипов С. Влияние аграрного бизнеса на развитие сельских территорий // АПК: экономика, управление. – 2012. – № 9. – С. 80-88.
20. Шибайкин, В.А. Инновационное развитие агробизнеса : приоритеты и механизмы // ЭСХиПП. – 2011. – №9. – С.44.
21. Штырев, А.В. Конфиденциальность информации существенное условие предпринимательской деятельности // Бухучет в с.х. – 2009. – № 5. – С. 61. – СD.

**Электронные ресурсы**

1. Антонец В.Л. Инновационный бизнес: формирование моделей коммерциализации перспективных разработок [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В.Л. Антонец, Н.В. Нечаева, К.А. Хомкин, В.В. Шведова; под ред. К.А. Хомкина. — М.: Издательство «Дело» АНХ, 2009. —320 с. — (Сер. «Образовательные инновации»).
2. Беляев Ю.М. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров по направлению «Менеджмент» / Ю.М. Беляев. – М.: Издательство «[Дашков и К](http://www.kniga.ru/issuer/65177)0», 2013. – 220 с.
3. Государственно-частное партнерство в условиях инновационного развития экономики [Электронный ресурс] : монография / под ред. А.Г. Зельднера, И.И. Смотрицкой. – М.: ИЭ РАН, 2012. – 212 с.
4. Инновационная деятельность в АПК: состояние, проблемы, перспективы [Электронный ресурс]: научное издание / В.Ф. Федоренко, Д.С. Буклагин, Э.Л. Аронов. – М.: ФГНУ «Росинформагротех», 2010. – 280 с.
5. Научно-информационное обеспечение инновационного развития АПК [Электронный ресурс]: сб. материалов VI Международ. науч.-практ. конф. «ИнформАгро-2012», 22-24 мая 2012 г. / под общ. ред. В.Ф. Федоренко. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2012. – 464 с.
6. Проблемы и перспективы развития АПК в инновационных условиях [Электронный ресурс]:сб. трудов ВГМХА. – Вологда: Молочное, ИЦ ВГМХА. – 2011. – 142 с.
7. Севастьянова И.Г. Управление инновационной деятельностью : учебно-метод. пособие [Электронный ресурс] / И.Г. Севастьянова. – Пермь: Изд-во Перм. ГТУ, 2010. – 56 с.
8. Сельская экономика [Электронный ресурс]: учебник / С.В. Киселев; МГУ им. Ломоносова. – М.: «ИНФРА-М», 2007 . – 436 с.
9. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / под ред. проф. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 336 с.
10. Формирование инновационной системы АПК: организационно-экономические аспекты [Электронный ресурс]: научное изд. / И.С. Санду, В.И. Нечаев, В.Ф. Федоренко, Г.М. Демишкевич, Н.Е. Рыженкова. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2013. – 216 с.

**ПРОГРАММА**

**повышения квалификации**

**«Инновационная деятельность и управление аграрным**

**бизнесом в системе развития сельских территорий»**

Подписано в печать 27.01.2014 г. Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная.

Объем 1,1 п.л. Тираж 10 экз.

Отпечатано в ФГБОУ НИППКРКС АПК

г. Великий Новгород, проспект Александра Корсунова, д. 42